

Управление проектами промышленного строительства

В программе курса рассмотрены лучшие отечественные и международные практики управления проектами капитального строительства в тяжёлой промышленности. Разобраны терминология и основы проектного управления, представлены основные инструменты проектного контроля и порядок работы с ними. Глубоко разобраны вопросы взаимодействия между проектными командами и службами инжиниринга и МТО в ходе реализации проекта, а также порядок производства СМР и ПНР. Все указанные вопросы рассмотрены с позиции как Заказчика, так и инжинирингового и строительного Подрядчика на различных этапах жизненного цикла проекта.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

- работников подразделений капитального строительства (Служб заказчика), инжиниринговых служб, строительных и инжиниринговых подрядчиков, желающих управлять проектами более эффективно;
- работников эксплуатационных, юридических, финансовых служб, МТО, инвестиционных подразделений – для понимания особенностей капитальных проектов при работе в своих функциональных областях;
- руководства Дочерних предприятий и Управляющих компаний промышленных холдингов – для организации эффективного управления инвестициями и меж-функционального взаимодействия;
- представителей инвестиционного и банковского сообщества, государственных регуляторов.

Цель обучения

Сформировать у работников предприятий тяжёлых отраслей промышленности (горно-металлургия, нефтегазохимия, энергетика), инжиниринговых и строительных компаний знания и навыки в области управления проектами промышленного инжиниринга и строительства, побудить работников к внедрению методов проектного управления.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Основы управления строительными проектами.

- Базовое определение и-основные признаки проекта. Продукт проекта.

- Производство и-проекты: два вида деятельности.
- Критерии успешности проекта.
- Организационные и-инвестиционные проекты. Классификаторы проектов.

Практическое занятие: Определить критерии успешности действующего проекта.

Жизненный цикл инвестиционного проекта Заказчика.

- Этапы жизненного цикла проекта Заказчика. Порядок перевода проекта с-этапа на-этап. Жизненный цикл проекта и-жизненный цикл актива.
- Возможности участия строительного подрядчика в-работах на-разных этапах жизненного цикла проекта Заказчика.

Проектный контроль.

- Проектный контроль— одна из-подсистем Системы управления проектом. Краткое представление процессов Проектного контроля.

Иерархическая структура проекта.

- Иерархическая структура проекта (ИСП)— основа управления всеми процессами в-проекте.
- Порядок построения ИСП, назначение и-возможности элементов ИСП, маска ИСП, типовая ИСП.

Практическое занятие: Сформировать ИСП назначенного проекта.

Календарно-сетевой график проекта.

- Календарно-сетевой график (КСГ) в-контексте проектного функционала.
- КСГ: элементы, виды зависимостей, типы последовательностей и-виды длительностей задач.
- Уровни КСГ и-их-назначение. Ресурсы в-КСГ. Связь КСГ и-Иерархической структуры проекта.
- Порядок разработки КСГ.

Практическое занятие: Разработать Календарно-сетевой график [части] назначенного проекта с-учётом связей между ПИР, МТО и-СМР.

Управление бюджетом проекта.

- Бюджет проекта в-контексте проектного функционала. Виды бюджета.
- Порядок планирования бюджета.

День-2.

Управление проектированием.

- Порядок взаимодействия Заказчика и-Проектировщика в-зависимости от-зрелости Заказчика.
- Возможные модели взаимодействия Заказчика и-Проектировщика.
- Основные противоречия между Проектной командой и-Проектировщиком.

Практическое занятие: Сформировать матрицу RASCI процессов взаимодействия с-Проектировщиком.

Материально-техническое обеспечение в-проекте.

- Классический процесс поставки оборудования и-материалов. Порядок взаимодействия Проектной команды и-Службы МТО.
- Основные противоречия между Проектной командой и-Службой МТО.

Практические занятия:

- Сформировать чек лист требований к-Техническому заданию на-закупку оборудования.
- Сформировать матрицу RASCI процесса Формирование потребности в-МТР.
- Разработать перечень точек контроля Проектного офиса за-процессом МТО от-потребности до-выдачи в-монтаж.

Производство строительно-монтажных работ.

- Обеспечение непрерывности фронта работ строительного подрядчика.
- Строительный контроль.
- Автоматизация строительных процессов.

Практическое занятие:

Разработать чек-листы на-процессы:

- Выдача оборудования с-приобъектного склада в-монтаж
- Завершение монтажа конвейерной линии
- Завершение «холодного пуска» конвейерной линии

Производство пуско-наладочных работ.

- Планирование пусконаладочных работ: последовательность, методы, роли.
- Комплексное опробование.

Преподаватели

ПЛАСТИНИН Дмитрий Владимирович

Эксперт-практик в области развития потенциала промышленных компаний, цифровой трансформации в горнодобывающей отрасли и металлургии, построения систем управления инновациями в инжиниринге, строительстве и производстве, обучения проектному управлению в тяжёлых отраслях промышленности, организационно-технической трансформации служб заказчика, проектных институтов и строительных подрядчиков в модели EPC/EPCM/PMC, управления инвестиционно-строительными проектами и программами.

Автор многочисленных тренингов и обучающих программ.

Более 25 лет на ведущих позициях в российских и зарубежных компаниях в электроэнергетике, ИТ, горно-металлургической промышленности и промышленном строительстве.