

Управление службой главного энергетика

Главный энергетик является важным участником команды управления производством. Целью семинара является формирование у участников понимания современного набора существующих управленческих проблем, способов их решений. Изучение наиболее результативных способов повышения эффективности работы службы.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32 часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей предприятий, главных энергетиков предприятий, их заместителей; руководители, включённые в кадровый резерв, ключевые специалисты службы главного энергетика.

Цель обучения

Изучить с участниками современные методы организации энергетической службы, лучшие мировые практики энергетических служб, сформировать у главных энергетиков предприятий новые современные эффективные компетенции в управлении одной из важнейших служб предприятия, что позволит соответствовать главным энергетикам самым строгим предъявляемым к ним требованиям.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Наиболее значимые изменения в законодательные и нормативные акты в сфере электро- и теплоэнергетики, строительства и эксплуатации.

Служба главного энергетика как уполномоченный представитель предприятия— потребителя топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).

- Классификация предприятий— потребителей ТЭР по организационно-техническим критериям
- Системное описание энергетического хозяйства предприятия
- Современные цели и задачи СГЭ
- Анализ параметров энергопотребления и энергонагрузок предприятия

Нормативно-правовая база работы потребителя на-рынках ТЭР при управлении энергетическим хозяйством предприятия.

- Перечни обязательных НПА (247-ФЗ).
- Особенности работы на-рынках электроэнергии
- Организация взаимодействий при потреблении тепловой энергии
- Потребитель ТЭР как лицо, подконтрольное Ростехнадзору
- Изменения контрольно-надзорной деятельности (248-ФЗ).
- Потребитель ТЭР и-тарифное регулирование
- Особенности ценообразования при выработке ТЭР на-собственных источниках генерации

Стратегическое управление энергетической эффективностью потребителя ТЭР.

- Современные требования законодательства в-сфере энергосбережения и-энергоэффективности
- Современные системы энергетического менеджмента (СЭнМ).
- ГОСТы СЭнМ 2022 и-2023-годов.
- Направления энергосбережения и-повышения энергетической эффективности промышленного потребителя ТЭР.

Совершенствование системы энергообеспечения объектов предприятия. Цифровизация.

- Сбор, хранение и-анализ информации.
- Эволюционное изменение в-подходах сбора, хранения и-обработки информации деятельности промышленного предприятия по-требованиям ГОСТ 2022-года.
- Разработка концепций формирования единых систем учёта продуктов производственной деятельности предприятия.
- Актуализация схемных решений инженерных сетей и-энергоисточников.
- Актуализация технологических схем производственных процессов.
- Определение перспективных направлений развития энергетического комплекса предприятия.

Совершенствование системы нормирования энергопотребления на-предприятии.

- Эволюция культуры энергопотребления.
- Формирование современных целей и-задач нормирования энергопотребления.
- Создание системы локальных нормативных актов нормирования энергопотребления предприятия.
- Определение применимости методов нормирования энергопотребления в-зависимости от-текущего финансово-производственного состояния предприятия.
- Организация на-предприятии учёта факторов, влияющих на-объём энергопотребления.

Практикум: Оценка финансового результата работы структурных элементов предприятия по-показателям энергопотребления.
Разработка нормы расхода ТЭР.

Техническая эксплуатация объектов энергетического комплекса предприятия.

- Обзор действующих и-перспективных методов технической эксплуатации (ТОиР, RCM, RCM2, RCM3, TPM, TQM).
- Формирование целей и-задач служб технической эксплуатации предприятия.
- Организация ППР и-АВР на-предприятии.
- Анализ действенности и-эффективности служб эксплуатации предприятия.
- Организация технического обслуживания энергосилового оборудования предприятия аутсорсинговой компанией: выбор оборудования для стороннего обслуживания, организация конкурсных процедур, договор аутсорсинга, контроль деятельности.

Инвестиционные проекты, программы техперевооружения и-повышения энергетической эффективности предприятия.

- Практика формирования инвестиционных программ и-контроля за-их-реализацией.
- Организация работ служб предприятия по-формированию программы техперевооружения.
- Применение программы повышения энергетической эффективности предприятия как основы политики энергосбережения предприятия.

Организация взаимодействия между структурными подразделениями и-службами предприятия.

- Роль и-место службы главного энергетика в-управлении предприятием.
- Взаимодействие служб главного энергетика и-главного инженера (службы технической эксплуатации) с-другими службами предприятия в-вопросах повышения производственной и-энергетической эффективности предприятия.
- Роль руководителя службы в-подготовке решений и-достижении поставленных целей.

Главный энергетик предприятия: профессиональные и-управленческие навыки.

- Базовые компетенции главного энергетика предприятия
- Развитие компетенций главного энергетика
- Ключевые показатели работы главного энергетика
- Повышение значения главного энергетика в-глазах руководства предприятия
- Усиление личной власти главного энергетика на-персонал энергетической службы

Практикум: Разработка методики усиления власти и-влияния на-персонал, повышения личного авторитета перед руководством предприятия.

Управление персоналом энергетической службы.

- Базовые компетенции персонала ЭС
- Набор, ввод в-должность, оценка, аттестация, управление карьерой персонала
- Обучение, развитие, мотивация, активизация персонала

Развитие энергетической службы.

- Стратегии развития энергетической службы
- Процессы и-результаты развития
- Оценка результатов развития

Максимизация вклада энергетической службы в-экономику компании.

- Содержание вклада энергетической службы в-экономику предприятия
- Методы повышения вклада-ЭС в-экономику предприятия
- Вовлечение персонала в-повышение вклада-ЭС в-экономику предприятия

Практикум: Разработка видения, методов построения и-управления высокоэффективной энергетической службой предприятия.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-аудитор с опытом работы более 15 лет, старший преподаватель СПбПУ.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

К.т.н., доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».