8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Управление закупками в кооперации Гособоронзаказа

На курсе слушатели узнают, как создать современную эффективную систему управления закупками, рассмотрят направления оптимизации закупочной деятельности компании и оценку управленческих действий в сфере государственного оборонного заказа. Также ознакомятся с основными изменениями законодательства гособоронзаказа 2026 года, узнают, как оно влияет на организацию системы управления закупками в кооперации гособоронзаказа, обсудят современные методы цифровизации в управлении закупками.

Дата проведения: 2 - 4 декабря 2026 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП14333

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Стоимость участия: 59 800 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов тендерных отделов, контрактных служб, контрактных управляющих, специалистов контрактной службы, юристов, руководителей юридических отделов, экономистов и руководителей заказчиков, участников и исполнителей ГОЗ.

Цель обучения

Разобрать сложные вопросы проведения закупок в сфере гособоронзаказа, взаимодействие предприятий в кооперации и пути минимизации рисков неисполнения по ГОЗ.

Особенности программы

На повестке дня для у руководства многих компаний всерьез стоит вопрос о том, как в сегодняшних непростых экономических условиях найти способы сокращения расходов и жесткого контроля основных статей затрат. В попытках урезания ФОТ и отказа от собственных инвестиционных вложений в модернизацию, необходимости реального импортозамещения комплектующих, сырья и материалов зачастую такая статья расходов, как закупки, остается в тени. Однако в условиях жестких санкций и падения спроса анализ процесса организации закупок поможет найти резервы, которые, в свою очередь, позволят сохранить компанию в быстро меняющейся агрессивной бизнес-среде.
На данном обучении слушатели рассмотрят, как создать современную эффективную систему управления закупками, узнают направления оптимизации закупочной деятельности компании.
Решение указанной выше темы будет направлено на оценку управленческих действий в сфере государственного оборонного заказа. Не секрет, что эта экономическая ниша в настоящее время нуждается в подготовленных организациях, умеющих выпускать качественную продукцию различного профиля, входящих в кооперацию ГОЗ. С другой стороны, оборонная сфера производства требует соблюдения требований действующего законодательства о целевом и целесообразном расходовании государственных денежных средств. Поэтому в ГОЗ исполнитель контракта может заработать согласованную с заказчиком прибыль. И если вести речь о дополнительной доходности, то это возможно за счет снижения расходов производства. Решение задачи очевидно. Но бизнес не идет по такому пути, т.к. в следующем цикле закупок государство покупает производимую

продукцию уже по ранее сниженным расценкам. И вот тут для получения необходимой и достаточной для текущего момента маржинальности можно ставить задачу по снижению управленческих расходов на закупки, оставив пока в покое количество и стоимость нормо-часов производства, а значит и ФОТ.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1

Основы действующей системы государственных (муниципальных) и корпоративных закупок России.

- Программно-целевой метод финансирования государственных закупок. Логика управленческих действий для удовлетворения потребностей государства.
- Для чего государству несколько закупочных систем. Взаимодействие 44-ФЗ, 223-ФЗ с 275-ФЗ в сфере ГОЗ. Логика управленческих действий для удовлетворения потребностей государства. Значение и основная ценность Закупщика для предприятия-исполнителя ГОЗа.
- Участники системы государственных или корпоративных закупок. Особенности реализации функций участников размещения заказа.

Государственный оборонный заказ (ГОЗ). Цели и место ГОЗ в системе государственных закупок.

- Составные части системы гособоронзаказа: разбираем логику составных частей системы и строим пирамиду причинно-следственных связей этапов формирования и исполнения оборонных заказов.
- Нормативно-правовая база гособоронзаказа. На что направлена система госрегулирования закупками в 2026 году: цели и основные принципы. Для деятельности в сфере ГОЗ нужно учитывать государственные особенности заказа (ГОЗ).
- Примеры системных особенностей формирования кооперации поставщиков или выбора источника финансирования закупок, сформированные законодательством о гособоронзаказе.

Архитектура внешнего сопровождения целевых закупок за счет государственных средств. Из каких блоков состоит и в какой последовательности реализуется государственный контроль целевого использования денежных средств.

- Исполнитель контракта ГОЗ как центральный объект системы внешнего сопровождения целевого использования ресурсов.
- Структура контура финансового контроля.
- Контур контрактно-производственного контроля. Экономическая работа Военной приемки МО.
- Контур правового надзора.

Направления реализации управляющего воздействия государственной системы внешнего сопровождения целевых закупок.

- Примеры судебной практики по вопросам нецелевого использования госсредств. Анализ решения Пленума Верховный суда о возможности получить реальный срок лишения свободы за нецелевое расходование средств и срыв исполнения ГОЗ.
- Применение риск-ориентированного подхода в сфере ГОЗ. Оценка рисков для осуществления контрольных мероприятий и меры влияния на величину рисков.
- Прокурорский надзор: нарушение на любом этапе закупки может привести к административной и даже уголовной ответственности. Обсуждаем влияние источников финансирования на систему закупок.

Подсистема закупок в общей системе бизнес-процессов для ГОЗ.

В закупках тратят деньги для того, чтобы заработать:

- Прибыль через эффективные расходы: суть парадокса.
- Три ключевые драйвера контрактной деятельности: цена, время, качество в контексте 275-ФЗ.
- Трансформация восприятия: от «отдела трат» к целевой реализации рентабельности.
- Три механизма: экономия на себестоимости, ускорение оборачиваемости, управление финансированием. Как аппаратно-программные компоненты, формирующие контур управления закупками для ГОЗ, задействованы в этих механизмах разбираем на примере электронной площадки АСТ ГОЗ.
- Качество управления затратами как источник устойчивой прибыльности в ГОЗ.

День 2

Что такое ПОРУЗ для ГОЗ. 5 особенностей закупок для целей ГОЗ: от производства до цифровизации закупок.

- Почему эти пять особенностей критичны.

Закупка «по ресурсоёмкости технологии и КД» — защита цены в ГОЗ.

- Что показывает правоприменительная практика.
- Как производство перевести на язык закупщика:
- Проверка обеспеченности плана.
- Уровни планирования ресурсов, снабжения, затрат.
- Если закупка не построена «от технологии»: риски и защита затрат по ГОЗ

Импортозамещение, целевая закупка у иностранного поставщика.

- Национальный режим закупок: обзор изменений, связанных с гособоронзаказом.
- Пример решения суда о необходимости конкретизации предмета закупки.
- Почему необходимо отдельное выделение сценария «целевая закупка у иностранного продавца для комплектации других производителей без производства у себя».
- Шаги импортозамещения в ГОЗ или что должен сделать закупщик, ПЭО и бухгалтерия, чтобы показать цепочку: импортная деталь из КД поиск реестрового аналога оформление позиции в заявке след в раздельном учёте.

Оптовые закупки, технологические запасы (заделы).

- Необходимость оптовых закупок. Когда оптовые закупки не противоречат правилам раздельного учета.
- Практический алгоритм для закупщика при оптовых закупках под ГОЗ. Разбираем пример из учетной политики, посвященной оптовым закупкам: ищем и устраняем неточности.
- Правильное оформление оптовых закупок. Организация раздельного учёта.

Оптовые закупки и технологические заделы. В чём отличие. Роль закупщика в этой логике.

Использование собственных ресурсов предприятия для ГОЗ с обеспечением последующей компенсации.

Оптимизация закупочного процесса в компании: синхронизация процессов, соблюдение сроков, корректный раздельный учет. Место закупок в блок-схеме организации производства.

Практические шаги предприятия ГОЗ. Контроль достоверности и эффективности системы раздельного учета.

День 3

Автоматизация, цифровой рубль и казначейский аккредитив. **Дальнейшее внедрение автоматизации в процессы закупки на примерах создания виртуальных специалистов.**

Перспективы развития профессии закупщика. Каковы возможности применения блок-чейн технологии и смарт-контракта в процессах переформатирования функциональной нагрузки среди специалистов, обеспечивающих поставки товаров, работ, услуг для производства продукции двойного назначения.

Преподаватели

ЧУРИЛИН Валерий Аркадьевич

К.э.н, эксперт по вопросам организации закупок для предприятий военно-промышленного комплекса и Министерства обороны РФ, эксперт по государственным и корпоративным закупкам, член общественной группы экспертов по подготовке закона о Контрактной системе закупок. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

Образование:

Окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы (г. Москва) «Государственное и муниципальное управление» и Санкт-Петербургский государственный технический университет «Финансы и кредит.

Партнер и представитель в Северо-Западном регионе системы электронных торгов «Сбербанк-АСТ» государственного (муниципального) заказа России. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

Опыт работы:

Директор Департамента маркетинга, оценки и инвестиционного проектирования Ленинградской областной Торгово-промышленной палаты;

Генеральный директор ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания» и ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР»;

Региональный директор АОЗТ «Торгово-кредитное товарищество», АОЗТ «Управляющая компания «ЛЭК», ОАО «Инвестиционная Компания «Финансовый Холдинг «Империя»;

Финансовый директор в «Частный инвестиционный фонд», АКБ «Инвестиционный «Технохимбанк», ОАО «Коммерческий Банк «Петро-Аэро-Банк»;

Заместитель генерального директора ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания», ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР».