

Финансы для нефинансистов

В ходе курса участники получают компетенции по применению финансовых аспектов в управлении своих отделов (подразделений) и освоят основы финансовой грамотности для операционного менеджмента.

Артикул: MC26175

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дистанционный

Срок обучения: 21 день

Продолжительность обучения: 72 часа

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации по программе дополнительного профессионального образования в объеме 72 часов (Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 08 июня 2021 г. N041442, выдана Рособрнадзором).

Для кого предназначен

Руководителей, руководителей структурных подразделений нефинансовых отделов и служб, не имеющих опыта управления финансами компании.

Особенности программы

Дистанционная форма обучения позволяет любому слушателю без отрыва от работы, без финансовых и временных затрат на командировки получить полный объем знаний по теме обучения и документ о повышении квалификации. Достаточно наличие компьютера с доступом в Интернет, без дополнительных программ и настроек.

По окончании обучения слушатели:

- Получат понимание основных финансовых терминов и механизма работы современной модели управления финансами компании.
- Научатся читать финансовую отчетность и анализировать ее.
- Получат навыки разработки бюджета подразделения и компании в целом.
- Узнают, как работа подразделения/отдела влияет на финансовые показатели компании.
- Получат все необходимые для повседневной работы финансовые инструменты и информационно-справочные материалы.

Продолжительность изучения курса составляет 72 академических часа.

Срок обучения — 3 недели.

Дата и время проведения: обучение начинается после оформления договора с момента оплаты.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Модуль 1. Система финансовой отчетности и ее применение.

- Понятие финансов и их роль в работе предприятия.
- Применение основ финансового анализа в работе нефинансового менеджера.
- Основные формы финансовой отчетности. Интегрированная отчетность. Взаимосвязь финансовых отчетов и логика их формирования.
- Анализ финансовой отчетности. Сходство и различие различных видов отчетности.
- Балансовый отчет как документ, содержащий информацию об активах компании и источниках их финансирования.
- Отчёт о прибылях и убытках — источник информации о доходах и расходах компании.
- Отчёт о движении денежных средств — анализ источников притока и направлений расходования денежных средств.
- Анализ состояния и финансовых результатов работы предприятия.

Модуль 2. Управление оборотными и денежными средствами.

- Определение и структура оборотных средств. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов. Финансовый цикл. Длительность финансового цикла — период оборота собственных оборотных средств. Расчет потребности и анализ структуры оборотных средств для финансового цикла.
- Управление запасами. Управление товарно-материальными запасами.
- Управление дебиторской задолженностью.
- Приемы управления дебиторской задолженностью. Контроль и анализ дебиторской задолженности по срокам возникновения. Баланс дебиторской и кредиторской задолженности.
- Анализ потоков денежных средств. Кассовый бюджет.
- Дефицит денежных средств.
- Временно свободные денежные средства.
- Неденежные формы расчетов.

Модуль 3. Управление затратами/издержками.

- Понятие безубыточности и планирование уровня финансовых показателей.
- Управление затратами — принципы и содержание.
- Классификация затрат. Распределение накладных расходов по видам продукции. Методы калькулирования себестоимости продукции. Классификация издержек в зависимости от изменения объемов производства, расчет точки безубыточности для одного продукта. Вклад на покрытие, запас финансовой прочности, операционный рычаг.
- Подходы к учету издержек: управленческий аспект. Управленческая форма отчета о прибылях и убытках.
- Анализ безубыточности для группы продуктов. Учет ограничивающего фактора. Вклад на единицу мощности. Определение рационального сочетания отдельных видов продукции единого технологического цикла.
- Управление затратами и принятие управленческих решений.

Модуль 4. Бюджетирование.

- Бюджетирование в системе управленческого учета. Понятие и виды бюджетов.
- Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования.
- Схема составления и этапы формирования основного бюджета.
- Бюджетное планирование. Источники информации для процесса планирования.
- Прогнозирование доходов и планирование расходов компании.
- Методы бюджетирования и их применение для составления бюджетов подразделений (центров финансовой ответственности).
- Анализ исполнения бюджетов. Методы анализа бюджетов компании.
- Анализ отклонений. Оценка деятельности ЦФО.
- Определение ключевых показателей эффективности (KPI) процесса бюджетирования.

Модуль 5. Финансовые риски и оценка стоимости.

- Риск, доходность, диверсификация.
- Оценка и анализ бизнеса.
- Показатели рентабельности ROA и ROE, Факторы, влияющие на их рост.
- Оценка проектов и бизнес-решений.