ФИНКОНТ
учебный центр

+7 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22

seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

# Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства

Основной задачей курса является актуализация знаний по всем видам планирования в целях эффективной организации производства. Курс позволяет сформировать системные знания по способам, видам и методам планирования производства. Будет полезен как имеющим опыт сотрудникам производственных подразделений компаний, занимающихся организацией производства, так и тем, кто только ещё собирается специализироваться в профессиях сферы организации производства.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Директоров по производству, специалистов плановых отделов, сотрудников производственно-диспетчерских бюро, владельцев малого и среднего бизнеса производственного характера, руководителей проектов и программ производственного направления, и тех, кто хочет освоить профессию специалиста по планированию производственных процессов или контроля за производством.

## Цель обучения

Формирование структурированной системы знаний по стратегическому, тактическому и операционному планированию производственных процессов.

## Результат обучения

**В результате обучения участники:**

- Приобретут знания, умения и навыки в области планирования производства на предприятии.
- Самостоятельно смогут анализировать составленные производственные планы по всем критериям и показателям эффективности.
- Научатся решать задачи планирования производства.

- Приобретут знания по основам автоматизации планирования производства и согласования производственных планов с бизнес-планами предприятия.
- По окончанию курса слушатели будут обладать системными комплексными навыками формирования планов производства на всех уровнях с применением эффективных методик развития предпринимательского мышления.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

**День-1.**

**Модуль-1.**

Роль и-место планирования в-задачах управления производством.

- Управление производственной деятельностью предприятия.
- Соотношение управления производством и-планирования производства.
- Основные понятия и-терминология.
- Структура курса. Структура задач планирования.
  - Планирование производства как комплексная задача.
  - Взаимосвязь планирования и-основных корпоративных задач.
  - Планирование производства и-автоматизация бухгалтерского и-налогового учета.
  - Планирование и-автоматизация торгово-сбытового учет.
  - Планирование производства Производственная логистика.
  - Производственное планирование и-складская логистика.
  - Планирование производства и-документооборот.
  - Планирование производства и-бюджетирование.
  - Планирование производства и-задачи казначейства.
  - Планирование производства и-управленческая отчетность.
  - Планирование производства и-консолидированная отчетность.
  - Планирование производства и-закупочная деятельность системы снабжения производства.
- Взаимосвязь стратегического бизнес-плана и-производственного плана.
- Взаимосвязь финансового плана и-производственного плана.
- Взаимосвязь маркетингового плана и-производственного плана.

**Модуль-2.**

- Понятие об-алгоритмизации задач планирования и-управления производством.
- Понятие об-автоматизации планирования производства.

**Модуль-3.**

- Концепция «MPC»-— система планирования и-контроля производства.
- Уровни планирования производственной деятельности.
  - Стратегический бизнес-план.
  - План производства, план продаж и-операций.
  - Главный календарный план производства.
  - План потребности в-ресурсах.
  - План закупок.
- Горизонт планирования производства как промежуток времени от-текущего момента до-того или иного дня в-будущем, на-который рассчитан план.
- Уровень детализации плана производства как детализация необходимых для выполнения плана изделий;
- Цикл планирования-— периодичность пересмотра плана.
- Контроль над производственной деятельностью как измерение выполнения плана.
- Классификационные особенности планирования.
- Стратегическое планирование производственной деятельности.
- Тактическое планирование производственной деятельности.
- Операционное планирование производственной деятельности.
- Взаимосвязь и-единство уровней производственного планирования.

**Модуль-4.**

- Организация производства как заданная структура задач планирования производством.
- Типовая организационная структура управления производством.
- Взаимосвязь планирования и-особенностей организационной структуры производства.
- Объективные проблемы совершенствования планирования производства.

**День-2.**

**Модуль-5.**

- Оперативно—календарный план производства.
- Календарный план закупок материалов.
- Календарный план взаимодействия производства и-складского учета.
- Объективный и-корректный учет выполненных производственных работ.
- Календарный план снабжения производства материалов по-заказам.
- Планирование производства и-план-фактный анализ результатов производства.
- Планирование производства в-условиях объективных ограничений.

**Модуль-6.**

- Планирование производства как системная задача.
- Понятие об-оптимальном планировании производства.
- Математические методы оптимального планирования производства.
- Метод динамического программирования в-задачах планирования производства.
- Метод принципа максимум в-задачах планирования производства.

**Модуль-7.**

- Годовой производственный план предприятия.
- Квартальный производственный план предприятия.
- Месячный производственный план предприятия.
- Суточный оперативный производственный план предприятия.
- Сменный оперативный производственный план предприятия.
- Цеховой производственный план.
- Календарный план межцеховой производственной кооперации.
- Единый сквозной производственный план предприятия.

**Модуль-8.**

- Методика планирования «вперед».
- Методика планирования «назад».
- Директивное планирование.
- Планирование по-шаблонам.
- Планирование по-циклограммам.

**Модуль-9.**

- Методика последовательного планирования.
- Методика параллельного календарного планирования.
- Методика планирования при последовательно-параллельной взаимосвязи потоков.
- Показатели оценки производственного плана.
- Загрузка оборудования как показатель оценки производственного плана.
- Требуемые материалы, комплектующие как показатель оценки производственного плана.
- Инструменты как показатель оценки производственного плана.
- Персонал как показатель оценки производственного плана.

**День-3.**

**Модуль-10.**

- Обеспечение плана производства как определяющая задача планирования.
- Составление плана закупок материалов и-комплектующих в-соответствии с-потребностью производства.
- Автоматизация формирования заявок на-поставку поставщикам по-различным критериям:
  - Стоимость.
  - Размер партии при поставке.
  - Срок поставки.
  - Стоимость доставки.
  - Приоритет или важность поставки конкретных комплектующих.

- Единство и-разнообразие критериев различных типов производств.

**Модуль-11.**

- Диспетчеризация и-учет в-задаче планирования производства.
- Учет выполненных работ.
  - Подетальный учет.
  - Учет на-одного исполнителя.
  - Учет на-группу исполнителей.
  - Учет побригадный по-сменному заданию.
  - Самоучет.
- Учет использованных материалов, комплектующих, инструментов и-унифицированных деталей по-заказам.
- Учет межцеховых перемещений.
- Учет брака.
- Учет отклонений по-позициям: трудоемкость, разряд работ, плановое время выполнения операции, изменение маршрута движения партии комплектующих и-изделий.

**Модуль-12.**

- Планирование производства и-производственно-финансовые задачи.
- Калькуляция производственных заказов как составная часть планирования.
- Расчет калькуляции заказов с-детализацией по-статьям затрат.
  - Плановая калькуляция с-расчетом плановой себестоимости на-основании нормативной технологии.
  - Актуальная калькуляция с-расчетом себестоимости заказа на-текущую дату с-учетом нормативных и-фактических данных по-затратам.
  - Фактическая калькуляция с-расчетом фактической себестоимости заказа.
- Влияние результатов стоимостных калькуляций на-состав и-структуру плана производства.

**Модуль-13.**

- План-фактный анализ результатов производства и-корректности планирования.
- Контроль отклонений себестоимости заказов и-учет в-планировании.
- Анализ затрат от-брака и-причин его возникновения и-учет в-планировании.
- Анализ причин отклонений выполнения заказов и-учет в-планировании.
- Сроки производственных процессов и-учет в-планировании.
- Маршрутизация партий изделий и-потребностей в-материалах, комплектующих и-инструменте и-учет в-планировании.

**День-4.**

**Модуль-14.**

- Задачи управления производством, влияющие на-планирование производства.
- Прозрачность производства как отдельная задача.
- Определение даты выпуска изделия с-учетом текущей загрузки производства.
- Автоматическое определение требуемого количества ресурсов для производства.
- Расчет плановой себестоимости изделия и-учет в-планировании.
- Оперативный контроль выполнения заказов и-учет в-планировании.
- Влияние степени достоверности исходной информации для принятия решений планирования производства.
- Контроль хода производства с-фиксацией всех отклонений.
- Автоматическое формирование отчетных документов как отдельная задача контроля плана.
- Реальная оценка себестоимости заказа и-его влияние на-корректность плана производства.

**Модуль-15.**

- Автоматизация планирования производством.
- Автоматический расчет плановой калькуляции заказа с-расшифровкой по-статьям затрат.
- Автоматический расчет фактической стоимости заказа с-учетом всех отклонений от-плановой калькуляции с-указанием причины отклонений.
- Отсутствие конфликтов подразделений по-изготовлению номенклатуры изделий.
- Сквозной оперативно-календарный план производства изделий с-учетом межцеховых перемещений.
- Основы учета межцеховых перемещений.

**Модуль-16.**

- Составляющие данных планирования производства.
- Уровни данных: предприятие, изделие, технология.
- Уровень предприятия.

- Подразделения.
- Рабочие места.
- Оборудование.
- Профессии.

- Уровень изделия.
  - Спецификация изделий.
  - Узлы сборочные.
  - Детали исходные.
  - Покупные комплектующие изделия.

- Уровень технологического процесса.
  - Технологические операции.
  - Материал, нормы расходов.
  - Разряды работ.
  - Нормирование времени.

**Модуль-17.**

- Структура управления производством и-планирование производства.
- Взаимодействие технологической службы и-службы планирования.
- Взаимодействие сбыта и-службы планирования.
- Взаимодействие службы МТО и-службы планирования.
- Межцеховое взаимодействие производственных подразделений и-службы планирования.

**День-5.**

**Модуль-18.**

- Автоматизация планирования производства.
- Задачи, решаемые при автоматизации планирования производства.
- Средства автоматизации планирования производства.
- Специализированные системы планирования производства.
- Универсальные системы планирования производства.
- Интегрированные системы как наиболее развитые и-продвинутые системы автоматизации.

**Модуль-19.**

- Краткий обзор функциональных возможностей автоматизированных систем планирования.
- Сравнительные характеристики систем планирования различных типов.
- Типовая структура интегрированной системы планирования производства.

**Модуль-20.**

- Состав данных и-исходной информации для осуществления процедуры планирования.
- Алгоритм работы интегрированной системы в-режиме планирования производства.
- Функциональные режимы работы интегрированной системы планирования.

**Модуль-21.**

- Планирование производства с-помощью систем электронных таблиц.
- Влияние характера, класса и-объема производства на-сложность системы автоматизации.
- Порядок разработки системы планирования производства.

**Модуль-22.**

- Практическая работа по-теме курса.

# Преподаватели

## ЕФИМОВ Евгений Валентинович

Кандидат технических наук, старший научный сотрудник, MBA в инвестиционной и строительной деятельности, налоговый консультант, магистр права, кризисный менеджер, начальник кафедры ВВИА им. Н.Е. Жуковского, директор по капитальному строительству ОАО «Выксунский металлургический завод», генеральный директор энергостроительной корпорации АО «ЭнергоКаскад».