

Внутрироссийские грузовые перевозки в современных условиях: организация, управление, виды транспорта

Курс посвящен организации сбалансированной транспортной стратегии предприятия, правовым вопросам транспортных операций, рассматриваются пути повышения рентабельности и оптимизации перевозок, тренды цифровизации транспортной отрасли, даются практические рекомендации для оптимизации расходов и минимизирования логистических рисков.

Дата проведения: 4 - 6 сентября 2024 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП10551

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

Стоимость участия: 46 800 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей, директоров по логистике, менеджеров по логистике, начальников автотранспортного отдела, руководителей транспортных компаний.

Цель обучения

Изучить вопросы: выбора способа транспортировки, вида транспорта, типа транспортных средств, научиться взаимодействовать с перевозчиками и логистическими партнерами по транспортировке.

Результат обучения

В результате обучения участники:

- Получат знания о правовом регулировании и практике внутренних перевозок различными видами транспорта.
- Научатся использовать для оценки логистических решений проверенные показатели эффективности, надежности и качества.
- Узнают инструменты выбора информационных технологий в управлении транспортом, обеспечивающих минимизацию логистических издержек.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Основные концепции транспортной логистики в-современных условиях.

- Задачи и-предмет транспортной логистики.
- Предмет и-цели транспортной логистики.
- Взаимосвязь транспортной логистики с-другими логистическими функциями.
- Логистические стандарты ESG.
- Анализ и-планирование процессов на-транспорте.
- Участники логистических процессов— распределение ролей, прав и-обязанностей.
- Управление транспортными потоками в-условиях санкций.
- Экономические аспекты организации перевозок.
- Факторы, влияющие на-стоимость транспортных услуг.
- Доставка товара— комплект документов в-разных ситуациях.
- Системы доставки товара: Унимодальные, Интермодальные, Мультимодальные, Сегментарные, Комбинированные.

Современные инструменты осуществления логистической стратегии организации.

- Интеграция логистических функций. Управление транспортными потоками.
- Оптимизация работы транспортно-логистической системы предприятия.
- TMS как центральный элемент управления цепями поставок.
- Определение оптимальных способов доставки.
- Критерии оценки деятельности организации в-области логистики.
- План-факт анализ: прозрачность в-работе участников логистического канала.
- Модуль аналитики в-TMS системе.
- Нормативно-правовые документы, регламентирующие эффективную и-безопасную организацию перевозок грузов и-пассажиров.
- Эра электронных грузоперевозок. Что готовят законодатели и-как реагировать бизнесу?
- Как автоматизировать электронный документооборот в-логистике предприятия.
- Переход на-электронные транспортные накладные.
- Оцифровка логистической цепочки на-базе Биржи грузоперевозок.
- Единая система идентификации и-аутентификации (ЕСИА).

Грузы, тара и-упаковка.

- Принятые классификации грузов.
- Классификация опасных грузов.
- Свойства грузов, которые могут изменяться во-время перевозки.
- Какую информацию необходимо и-достаточно иметь о-грузе для организации перевозки.
- Что такое «сборные» грузы.
- Характеристики наиболее распространенных видов тары
- Особенности перевозки отдельных видов грузов.
- Распределение ответственности за-сохранность грузов, тары и-упаковки между местом погрузки и-транспортной компанией.

День-2.

Законодательство и-правовое регулирование внутренних перевозок.

- Нормативно-правовые акты, регламентирующие внутренние перевозки грузов
- Базисные условия поставок. Инкотермс 2020 и-Инкотермс 2010: сравнительный анализ новой редакции с-предыдущей. Применение Инкотермс 2020-во внутренних сделках. Особенности применения Инкотермс 2020-во внешнеторговых сделках.
- Накладная CMR, ее-особенности и-основные принципы оформления.
- Гражданский и-другие кодексы.

ФЗ-«О-транспортно-экспедиционной деятельности». Мультимодальные перевозки.

- Понятие мультимодальных перевозок в-международной и-русской практике.
- Примеры мультимодальных перевозок в-деятельности компаний.
- Схемы и-технологии мультимодальных перевозок: лэнд-бридж (land bridge), мото- и-аэро-бридж, комбинированная перевозка железнодорожным и-автомобильным транспортом (road-rail transport, piggy-back, контрейлерные перевозки).

- Проблемы развития мультимодальных перевозок для российских компаний.

Договоры перевозки различными видами транспорта. Страхование грузов. Договор страхования.

- Претензионный порядок работы с-перевозчиками, пределы ответственности перевозчиков, страхование грузов, транспортных средств и-ответственности.
- Страхование грузоперевозок: объекты страхования, страховое покрытие и-страхуемые риски.
- Виды страхования при перевозках грузов в-зависимости от-страхуемого объекта (страхование имущественное и-страхование ответственности).
- Коммерческое, взаимное и-кэптивное страхование.
- Урегулирование страховых случаев.
- Особенности страхования грузов по-видам перевозок.
- Страхование ответственности перевозчиков и-экспедиторов.
- Нестрахуемые риски при грузоперевозках.
- Понятия страховой стоимости, реальной стоимости и-страхового тарифа.

День-3.

Доставка собственным транспортом.

- Оптимизация использования транспортных средств предприятия в-кризисных условиях.
- KPI (ключевые показатели эффективности) и-оценка надежности сотрудников собственной транспортной службы.
- Специфика работы с-водительским составом. Организация труда и-отдыха водителей.
- Себестоимость транспортных услуг и-способы ее-снижения.

Логистический аутсорсинг. Доставка товара привлеченными перевозчиками и-экспедиторами. От-1-PL до-5PL логистики.

- Выбор перевозчика или оператора транспортировки.
- Методики проверки контрагента— резидента и-нерезидента-РФ, в-том числе по-санкционным признакам.
- Зачем нужны транспортно-экспедиционные компании, и-в-каких случаях необходимо к-ним обращаться.
- Методы и-критерии, влияющие на-выбор перевозчика/оператора.
- Определение срока доставки, возможных сроков задержки доставки, возможных дополнительных расходов.

Контейнерные системы перевозки грузов в-условиях контейнерной блокады.

- Преимущества контейнерных перевозок.
- Таможенные конвенции о-временном ввозе контейнера и-о-безопасности контейнера (КБК).
- Основные типы универсальных и-специализированных контейнеров в-международных перевозках.
- Назначение и-классификация контейнеров.
- Техничко-экономические показатели работы контейнеров.
- Маркировочный код контейнера.
- Способы транспортировки контейнеров.
- Особенности таможенного регулирования контейнерных перевозок.
- Кодировка контейнеров.
- Погрузочно-разгрузочная и-складская техника, используемая на-контейнерных терминалах.
- Суда-контейнеровозы: характеристика, основные технические показатели и-назначение.
- Функции контейнерных терминалов.

Пандемийные и-постпандемийные тренды в-транспортной логистике.

Кризисное управление цепями поставок в-условиях санкционного давления.

Тренды цифровизации транспортной отрасли, последствия отключения от-международных коммуникаций.

Практические рекомендации для оптимизации расходов и-минимизирования рисков в-транспортной логистике в-2024-году.

Преподаватели

ФОКИН Николай Львович

Бизнес-тренер, специалист в сфере грузоперевозок с многолетним опытом работы на руководящих должностях в транспортных компаниях.

АЛЕКСЕЕНКО Валерий Александрович

Тренер-консультант, MBA. Специалист в области ВЭД, международного транспорта, логистики и управления цепями поставок, проектного финансирования.

Практический опыт работы более 25 лет: тренер-консультант информационно-консалтинговой службы Logist - ICS (2005 г.-2006 г.), директор проектов Международной компании «Солев», исполнительный директор компании «American Oil Services» (2005 г.), главный эксперт компании «Банки. Финансы. Инвестиции» (2004 г.- 2005 г.), главный эксперт Некоммерческого Партнерства «АЭРИТ» (2004 г.), руководитель Московского офиса компании «Frans Maas»(Нидерланды) (2002 г. – 2004 г.), вице-президент РБООИ «Русский Дом» (1999 г. – 2002 г.), зам. гендиректора ЗАО «Оптовнешимпорт» Зам. гендиректора ЗАО «Международная сеть таможенных складов» (1994 г. – 1999 г.), представитель судоходной компании «Ocean Shipping Lines» (Панама) в Москве (1991 г. – 1994 г.), торговый представитель компании «Gebruder Helbig» в Москве (1989 г. – 1991 г.), Министерство морского флота СССР. Старший экономист В/О «Морконтэйнер», ВВО «Совбункер» (1985 г. – 1989 г.), Министерство внешней торговли. Старший инженер В/О «Союзнефтеэкспорт» (1980 г. – 1985 г.).

Среди корпоративных клиентов такие компании как: «Международная сеть Таможенных складов», «American Oil Services», «РУСАЛ», «Металинвест», «Берлин Хеми», «Шнейдер Электрик», «Газэкспорт».

Образование:

Окончил с отличием МГИМО МИД СССР, факультет МЭО, специальность – экономист по внешнеэкономическим связям, международные перевозки (1980 г.), заочную аспирантуру «Союзморниипроект» (1984 г.), International Business School при Университете г. Дарэм (Великобритания) по программе MBA (1995 г.), International Business School «Frans Maas» в г. Венло (Нидерланды), специальность – складская логистика (2003 г.).

Консультационные проекты: ОАО «Старатель» (г. Лыткарино, МО). Проект по оптимизации системы управление (2011 год); Государственная корпорация «Росатом». Внедрение элементом Производственной системы Росатом (ПСР) на дочерних и зависимых предприятиях «Росатом» и ТВЭЛ (2011 год); ФГУП «Почта России». Участие в консалтинговом проекте компаний InsightProjects\KPMG оптимизации системы менеджмента ФГУП ПР и повышению уровня предоставляемых потребителям услуг (2011 год); Московский Ювелирный Завод – МЮЗ. Участие в проекте внедрения системы управления по методике И.Адизеса (2011 год); Ресторанный холдинг «Старый телеграф». Разработка системы менеджмента, включающая аудит текущей деятельности предприятия (2011 год).

Ведение курсов «Операционного менеджмента» и «Логистики» по программе MBA Kingston University Business School London/РАНХ для топ-менеджеров ОАО МХК ЕвроХим (2010-2011 годы); Девелоперская компания «Rosinka International Group». Разработка стратегии кадровой независимости компании (2008 год); Разработка проекта строительства нефтегазоперерабатывающего предприятия «Открытое» в ЗАТО Фокино Приморского края РФ (2007 год); Разработка сценариев развития алмазопроводной системы Международной корпорации «Goga Group» (2006-2007 годы); Разработка проекта вывода на London AIM ООО «Горная Корпорация «Забайкалгеопроект» (2006 год) и другие.